

## در صنعت برق و انرژی چه تجربیاتی داشته‌ایم؟

- مطالعه ساختار کلان صنعت برق ژاپن، کره جنوبی، انگلستان و ایالت تگزاس آمریکا با هدف پیشنهاد ساختار مناسب حاکمیتی صنعت برق کشور ۱۳۹۴
- مطالعه ساختار حاکمیتی انرژی در ۲۰ کشور عمده تولیدکننده نفت جهان ۱۳۹۳
- واکاوی بحران کسری منابع مالی صنعت برق و راهکارهایی برای تعادل بخشی درآمدها و هزینه‌ها ۱۳۹۵
- مطالعه ضرورت اصلاح هزینه برقراری انشعاب برق ۱۳۹۶
- مطالعه پروژه‌ها و طرح‌های استراتژیک وزارت نیرو برای استفاده از ظرفیت‌های بند ق بودجه سال ۱۳۹۳



وزارت نیرو

- توسعه استراتژی‌ها و برنامه‌های ۳ ساله صنعت برق کشور ۱۳۹۷ (سند توانیر ۱۴۰۰)
- پیشنهاد، تدوین و اجرای سامانه یکپارچه مدیریت شاخص‌های استراتژیک (طرح سیما) در شرکت‌های توزیع برق و شرکت‌های برق منطقه‌ای ۱۳۹۸
- اولویت‌بندی پروژه‌های استراتژیک طرح انتقال شبکه برق کشور (برنامه‌های صفر ۹۹ و صفر ۱۴۰۰)
- طراحی مجموعه‌ای شامل بیش از ۶۰ اینفوگرافی از مسایل و چالش‌های استراتژیک صنعت برق به سفارش توانیر (مجموعه صباگراف) ۱۳۹۸



شرکت توانیر

- برنامه‌ریزی استراتژیک ۱۳۹۷
- طراحی مکانیزم مدیریت بار صنایع با اجرای طرح ذخیره عملیاتی ۱۳۹۵



- تحلیل دینامیک چالش‌های استراتژیک منابع انسانی ۱۳۹۶
- مطالعه و پیشنهاد مدل کسب‌وکار و ساختار کلان پژوهشکده اقتصاد و مدیریت ۱۳۹۴

- برنامه‌ریزی استراتژیک در شرکت‌های تولید برق هرمزگان ۱۳۹۰؛ فارس ۱۳۹۰؛ رامین اهواز ۱۳۹۵؛ گهر انرژی سیرجان ۱۳۹۳



- برنامه‌ریزی استراتژیک در شرکت‌های برق منطقه ای خوزستان ۱۳۹۶؛ خراسان ۱۳۸۵، ۱۳۸۸ و ۱۳۹۳؛ اصفهان ۱۳۹۰ و ۱۳۹۸؛ فارس ۱۳۸۲، ۱۳۹۱ و ۱۳۹۶؛ هرمزگان ۱۳۸۸ و سیستان و بلوچستان ۱۳۸۶ و ۱۳۹۱



شرکت های برق منطقه ای

۶

شرکت برق منطقه‌ای

- جاری‌سازی استراتژی در شرکت‌های برق منطقه‌ای فارس و خراسان ۱۳۸۶
- طراحی سیستم مدیریت عملکرد کارکنان در شرکت‌های برق منطقه‌ای فارس و هرمزگان ۱۳۸۵

- برنامه‌ریزی استراتژیک در شرکت‌های توزیع نیروی برق مشهد ۱۳۸۹؛ تهران ۱۳۸۸؛ فارس ۱۳۸۵ و ۱۳۸۸؛ شیراز ۱۳۹۰؛ یزد ۱۳۹۰؛ خراسان رضوی ۱۳۹۱؛ آذربایجان شرقی ۱۳۹۸ و ۱۳۸۹؛ غرب مازندران ۱۳۹۰؛ جنوب کرمان ۱۳۹۳ و ۱۳۹۷؛ بوشهر ۱۳۹۹ و ۱۳۹۵؛ اصفهان ۱۳۹۵؛ کرمانشاه ۱۳۹۵؛ هرمزگان ۱۳۹۲؛ اهواز ۱۳۹۶؛ ایلام ۱۳۹۷ و خوزستان ۱۳۹۵



شرکت های توزیع

۱۷

شرکت توزیع برق

- طراحی و اجرای کانون‌های ارزیابی و توسعه مدیران (A&DC) در شرکت توزیع برق فارس ۱۳۸۶
- طراحی و پیاده‌سازی سیستم آراستگی محیط کار (5S) در شرکت‌های توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان ۱۳۹۳؛ مشهد ۱۳۹۰؛ جنوب کرمان ۱۳۹۳ و هرمزگان ۱۳۹۴

- تحلیل دینامیک راهکارهای مرسوم وصول مطالبات مشترکان شرکت‌های برق منطقه‌ای کشور و پیامدهای ناشی از اجرای آن‌ها ۱۳۹۹



شرکت برق منطقه ای هرمزگان

- طراحی و پیشنهاد طرح «خورشید طلایی بر فراز ۶ میلیون بام ایرانی» ۱۳۹۱
- پیشنهاد طرح نصب مولدهای خورشیدی ۴۰۰ واتی برای خانوارهای انصراف‌دهنده از یارانه ۱۳۹۱
- تدوین نقشه‌راه توسعه منابع تجدیدپذیر در سبد برق خراسان ۱۳۹۲
- تدوین نقشه‌راه تشکیل پژوهشکده انرژی‌های تجدیدپذیر خراسان (پژوهشکده هواخورشید) ۱۳۹۲



شرکت برق منطقه ای خراسان

- بررسی اثربخشی اجرای «برنامه رزرو عملیاتی» در پیک ۱۳۹۴



شرکت برق منطقه ای یزد

- برنامه‌ریزی استراتژیک ۱۳۸۶
- تحلیل استراتژیک عملکرد ۱۳ شرکت زیرمجموعه گروه ایران ترانسفو ۱۳۸۷



شرکت ایران ترانسفو



## سوابق پژوهش‌ها مان در برق و انرژی چه بوده است؟

### اقتصاد صنعت برق

- واکاوی بحران نقدینگی صنعت برق (مقاله بازانگاری در اقتصاد یارانه‌ای - شماره ۱۸، ۳۰ روزنامه دنیای اقتصاد)
- مطالعه چالش‌های واگذاری و خصوصی‌سازی شرکت‌های صنعت برق ایران (شماره ۲۰۶۴، روزنامه دنیای اقتصاد)
- تحلیل واکاوی اثرات بدهی صنعت برق به پیمانکاران (شماره ۲۱۴۳، روزنامه دنیای اقتصاد)
- مطالعه استفاده از ظرفیت‌های قانون بودجه سال ۱۳۹۲ برای تکمیل سیکل ترکیبی نیروگاه‌های گازی کشور (شماره ۳۰۲۲، روزنامه دنیای اقتصاد)
- واکاوی نتایج واگذاری نیروگاه‌های برق کشور در دولت دهم؛ «حاتم‌بخشی دولت دهم از جیب صنعت برق»
- مطالعه و مقایسه تطبیقی تعرفه فروش برق و هزینه تلفن همراه در ایران و چند کشور جهان

### مطالعات استراتژیک کلان در صنعت برق

- واکاوی چالش‌های استراتژیک صنعت برق کشور (مقاله دولت یازدهم و استراتژی برون‌رفت از چالش‌های صنعت برق شماره ۲۹۸۹، روزنامه دنیای اقتصاد)
- مطالعه و پیشنهاد راهکارهای استراتژیک صنعت برق کشور در راستای اجرای الزام‌های اقتصاد مقاومتی
- طراحی مدرسه تکمیلی مدیریت صنعت برق
- مطالعه اولویت‌های استراتژیک صنعت برق جهان و ارائه گزارش «روند پیش‌روی صنعت برق جهان تا سال ۲۰۵۰»
- مطالعه تطبیقی صنعت برق کره جنوبی با تمرکز بر شرکت کپکو
- مطالعه تطبیقی صنعت برق کانادا با تمرکز بر صنعت برق ایالت کبک
- مطالعه تطبیقی صنعت برق انگلستان

## شبکه هوشمند

- تدوین نقشه راه هوشمندسازی شبکه برق جزیره هرمز
- مطالعه برنامه‌ها، تجارب و نقشه راه هوشمندسازی شبکه برق در اتحادیه اروپا، امریکا، چین و کره جنوبی

## انرژی‌های تجدیدپذیر

- ترجمه و چاپ کتاب «رشد توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر»
- ترجمه و چاپ کتاب «آینده انرژی‌های تجدیدپذیر، با مروری بر نظر ۱۷۰ اندیشمند و ۵۰ سناریوی معتبر جهان»
- مطالعه تطبیقی روند توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در ایران و ترکیه با هدف واکاوی دلایل توسعه نیافتگی صنعت برق کشور در انرژی‌های تجدیدپذیر (شماره ۳۳۶۰ روزنامه دنیای اقتصاد)
- مقایسه اقتصادی استفاده از پنل‌های خورشیدی و نیروگاه‌های حرارتی برای گذر از پیک روز شبکه برق کشور (مقاله توهم گرانی انرژی خورشیدی - شماره ۳۰۴۰ روزنامه دنیای اقتصاد)
- تحلیل حساسیت قیمت تضمینی خرید انرژی تجدیدپذیر بر اساس سه متغیر قیمت نفت، راندمان نیروگاه‌های حرارتی و ترکیب سوخت
- مطالعه تکنولوژی‌های متنوع انرژی خورشیدی و مرور تجارب و نقشه راه کشورهای پیشرو در این حوزه از جمله اسپانیا، امریکا، ژاپن و کانادا
- مطالعه قوانین و مشوق‌های تولید و مصرف انرژی‌های تجدیدپذیر (با تمرکز بر انرژی باد و خورشید) در آمریکا، ژاپن، آلمان، چین و ...
- مطالعه تکنولوژی‌های تولید خودروهای الکتریکی و روند توسعه آنها تا سال ۲۰۵۰ با تمرکز بر نقشه راه کشورهای کانادا، امریکا، اتحادیه اروپا، ژاپن و چین برای توسعه این خودروها
- مطالعه بحران اشتغال در اقتصاد ملی کشور و نقش احتمالی توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در ایجاد اشتغال پایدار

## مدیریت سمت تقاضا

- بررسی محدودیت تامین گاز مصرفی نیروگاه‌ها برای تولید برق در سال ۱۴۱۸
- طراحی و پیشنهاد «برنامه رزرو عملیاتی» برای مدیریت بار شبکه کشور
- طراحی و پیشنهاد طرح «بهینه‌سازی مصرف انرژی در استان خراسان رضوی»
- طراحی و پیشنهاد طرح «تعویض کولرهای آبی کم‌بازده با هدف مدیریت و کاهش بار سرمایشی»
- مطالعه برنامه‌ها، سیاست‌ها، مشوق‌ها و تجارب مدیریت مصرف در امریکا، کانادا، چین و ...

## بهره‌وری برق و انرژی

- واکاوی دلایل ۵۰ سال ناکارآمدی ایران در کاهش شدت مصرف انرژی به سفارش سازمان ملی بهره‌وری ایران