



شرکت مشاوره مدیریت آریانا
Aryana
Management Consulting Co

سوابق اجرایی

شرکت مشاوره مدیریت آریانا

فروردین ۱۳۹۸

توسعه استراتژی‌ها و برنامه‌های ۳ ساله صنعت برق کشور



تحلیل دلایل عدم توفیق در کاهش شدت مصرف انرژی کشور به سفارش سازمان ملی بهره‌وری انرژی ایران



تحلیل جریان نقدینگی صنعت آب و فاضلاب کشور با هدف ریشه‌یابی دلایل عدم توازن منابع مصارف در این بخش



برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت‌های انتقال برق



شرکت‌های برق منطقه‌ای خوزستان، خراسان، اصفهان، فارس، هرمزگان و سیستان و بلوچستان

برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت‌های توزیع برق



شرکت‌های توزیع نیروی برق مشهد، تهران، فارس، شیراز، یزد، خراسان رضوی، آذربایجان شرقی، غرب مازندران، جنوب کرمان، بوشهر، اصفهان، کرمانشاه، هرمزگان، اهواز، ایلام و خوزستان

برنامه‌ریزی استراتژیک نیروگاه‌های تولید برق



شرکت‌های مدیریت تولید برق هرمزگان، فارس، رامین اهواز و گهرانرژی سیرجان

پژوهشگاه نیرو



تحلیل دینامیک چالش‌های استراتژیک منابع انسانی پژوهشگاه نیرو

شرکت مدیریت شبکه برق ایران



برنامه‌ریزی استراتژیک

طراحی مکانیزم مدیریت بار صنایع با اجرای طرح ذخیره عملیاتی

برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت ایران ترانسفو (بزرگترین تولیدکننده ترانسفورماتور در ایران و ۱۶امین در جهان)



برنامه‌ریزی استراتژیک و طراحی مدل کسب‌وکار در صنعت بیمه



برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت‌های بیمه ایران (بزرگترین شرکت بیمه تجاری ایران، دارای ۴۰ سهم از بازار بیمه کشور)، دی و رازی

طراحی مدل کسب‌وکار به تفکیک رشته‌های بیمه‌ای در شرکت سهامی بیمه ایران، دی و رازی

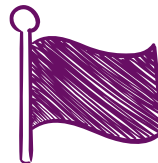


CONSULTING

EXPERIENCE



KNOWLEDGE



GOALS



SUPPORT

برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت‌های معدن کاری



شرکت‌های معدنی و صنعتی گل‌گهر، سرمایه‌گذاری گهرعمران، پوشش پرشیا و سرمایه‌گذاری مس سرچشمه

مدیریت و بازطراحی فرآیندهای کسب‌وکار



شرکت‌های برق منطقه‌ای خراسان، اصفهان، هرمزگان، بانک صنعت و معدن، بوتان، معاونت مالی ایران خودرو، پخش کیلا، توزیع برق جنوب کرمان و تولی‌پرس

طراحی ساختار سازمانی



شرکت بیمه ایران و سازمان نظام مهندسی استان تهران

طراحی و اجرای کانون‌های ارزیابی و توسعه‌ای مدیران (A&DC)



شرکت‌های هپکو، توزیع برق فارس، فولاد اسفراین، مکو، سازمان تأمین اجتماعی، سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو)، شرکت تجهیزات نفت، ماشین‌سازی اراک، کشتی‌سازی اروندان، بازرگانی و توسعه صنایع جانبی نیشکر

طراحی سیستم‌های مدیریت عملکرد کارکنان



شرکت‌های برق منطقه‌ای فارس و هرمزگان و شرکت سردساز خودرو

پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد



- ♦ طراحی «سیستم مدیریت عملکرد موسسه‌های مستقر در مراکز رشد» برای شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان
- ♦ طراحی سیستم نیازسنجی آموزشی مدیران مراکز رشد و موسسه‌های مستقر در مراکز رشد برای شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان
- ♦ ارزیابی عملکرد مراکز رشد واحدهای فناوری وزارت علوم

طراحی و پیاده‌سازی سیستم آراستگی محیط کار (5S)



شرکت‌های توزیع نیروی برق سیستان و بلوچستان، مشهد، جنوب کرمان و هرمزگان



شرکت مشاوره مدیریت آریانا
Aryana
Management Consulting Co

سوابق پژوهشی

شرکت مشاوره مدیریت آریانا

مهمترین سوابق تحقیقاتی در صنعت برق

اقتصاد صنعت برق



- ♦ واکاوی بحران کسری منابع مالی صنعت برق و پیشنهاد راهکارهایی برای تعادل بخشی درآمدها و هزینه‌ها
- ♦ واکاوی ریشه‌های بحران نقدینگی صنعت برق کشور (مقاله بازنواری در اقتصاد یارانه‌ای - شماره ۳۰۱۸ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ مطالعه چالش‌های واگذاری و خصوصی‌سازی شرکت‌های صنعت برق ایران (شماره ۲۰۶۴ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ تحلیل و واکاوی اثرات بدهی صنعت برق به پیمانکاران (شماره ۲۱۴۳ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ مطالعه و پیشنهاد مدل کسب‌وکار و ساختار کلان پژوهشکده اقتصاد و مدیریت در پژوهشگاه نیرو
- ♦ مطالعه استفاده از ظرفیت‌های قانون بودجه سال ۱۳۹۲ برای تکمیل سیکل ترکیبی نیروگاه‌های گازی کشور (شماره ۳۰۲۲ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ واکاوی نتایج واگذاری نیروگاه‌های برق کشور در دولت دهم؛ «حائمی‌بخشی دولت دهم از جیب صنعت برق»
- ♦ مطالعه و مقایسه تطبیقی تعرفه فروش برق و هزینه تلفن همراه در ایران و چند کشور جهان
- ♦ مطالعه ضرورت اصلاح هزینه برقراری انشعاب برق

مطالعات استراتژیک کلان در صنعت برق



- ♦ مطالعه ساختار کلان صنعت برق ژاپن، کره جنوبی، انگلستان و ایالت نگزاس آمریکا با هدف پیشنهاد ساختار مناسب حاکمیتی صنعت برق کشور
- ♦ واکاوی چالش‌های استراتژیک صنعت برق کشور (مقاله دولت یازدهم و استراتژی برون‌رفت از چالش‌های صنعت برق شماره ۲۹۸۹ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ مطالعه پروژه‌ها و طرح‌های استراتژیک وزارت نیرو برای استفاده از ظرفیت‌های بند ق قانون بودجه سال ۱۳۹۳ کشور
- ♦ مطالعه و پیشنهاد راهکارهای استراتژیک صنعت برق کشور در راستای اجرای الزام‌های اقتصاد مقاومتی
- ♦ طراحی مدرسه تکمیلی مدیریت صنعت برق
- ♦ مطالعه اولویت‌های استراتژیک صنعت برق جهان و ارائه گزارش «روند پیش‌روی صنعت برق جهان تا سال ۲۰۵۰»
- ♦ مطالعه تطبیقی صنعت برق کره جنوبی با تمرکز بر شرکت کیپکو
- ♦ مطالعه تطبیقی صنعت برق کانادا با تمرکز بر صنعت برق ایالت کبک
- ♦ مطالعه تطبیقی صنعت برق انگلستان
- ♦ مطالعه ساختار حاکمیتی انرژی در ۲۰ کشور عمده تولیدکننده نفت جهان

شبکه هوشمند

SG

- ♦ تدوین نقشه‌راه هوشمندسازی شبکه برق جزیره هرمز
- ♦ مطالعه برنامه‌ها، تجارب و نقشه راه هوشمندسازی شبکه برق در اتحادیه اروپا، آمریکا، چین و کره جنوبی



انرژی‌های تجدیدپذیر

- ♦ ترجمه و چاپ کتاب «رشد توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر»
- ♦ ترجمه و چاپ کتاب «آینده انرژی‌های تجدیدپذیر، با مروری بر نظر ۱۷۰ اندیشمند و ۵۰ سناریوی معتبر جهان»
- ♦ مطالعه تطبیقی روند توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در ایران و ترکیه با هدف واکاوی دلایل توسعه‌نیافتگی صنعت برق کشور در انرژی‌های تجدیدپذیر (شماره ۳۳۶۰ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ مقایسه اقتصادی استفاده از پنل‌های خورشیدی و نیروگاه‌های حرارتی برای گذر از پیک روز شبکه برق کشور (مقاله توهّم گرانی انرژی خورشیدی - شماره ۳۰۴۰ روزنامه دنیای اقتصاد)
- ♦ طراحی و پیشنهاد طرح «خورشید طلایی بر فراز ۶ میلیون بام ایرانی»
- ♦ طراحی و پیشنهاد طرح نصب مولدهای خورشیدی ۴۰۰ واتی برای خانوارهای انصراف‌دهنده از دریافت یارانه ماهیانه
- ♦ تحلیل حساسیت قیمت تضمینی خرید انرژی تجدیدپذیر بر اساس سه متغیر قیمت نفت، راندمان نیروگاه‌های حرارتی و ترکیب سوخت
- ♦ مطالعه پیامدهای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر بر بازار نیروی کار کشور
- ♦ تدوین نقشه‌راه توسعه منابع تجدیدپذیر در سید برق خراسان
- ♦ تدوین نقشه‌راه سازماندهی و تشکیل پژوهشگاه انرژی‌های تجدیدپذیر خراسان
- ♦ مطالعه تکنولوژی‌های متنوع انرژی خورشیدی و مرور تجارب و نقشه‌راه کشورهای پیشرو در این حوزه از جمله اسپانیا، آمریکا، ژاپن و کانادا
- ♦ مطالعه قوانین و مشوق‌های تولید و مصرف انرژی‌های تجدیدپذیر (با تمرکز بر انرژی باد و خورشید) در آمریکا، ژاپن، آلمان، چین و ...
- ♦ مطالعه تکنولوژی‌های تولید خودروهای الکتریکی و روند توسعه آنها تا سال ۲۰۵۰ با تمرکز بر نقشه راه کشورهای کانادا، آمریکا، اتحادیه اروپا، ژاپن و چین برای توسعه این خودروها
- ♦ مطالعه بحران اشتغال در اقتصاد ملی کشور و نقش احتمالی توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در ایجاد اشتغال پایدار



مدیریت سمت تقاضا

- ♦ بررسی اثربخشی اجرای «برنامه رزرو عملیاتی» در پیک ۱۳۹۴ در دو سطح کلان (عملکرد شرکت مدیریت شبکه) و خرد (عملکرد شرکت برق منطقه‌ای یزد)
- ♦ طراحی و پیشنهاد «برنامه رزرو عملیاتی» برای مدیریت بار شبکه کشور
- ♦ طراحی و پیشنهاد طرح «بهینه‌سازی مصرف انرژی در استان خراسان رضوی»
- ♦ طراحی و پیشنهاد طرح «تعویض کولرهای آبی کم‌بازده با هدف مدیریت و کاهش بار سرمایه‌ی»
- ♦ مطالعه برنامه‌ها، سیاست‌ها، مشوق‌ها و تجارب مدیریت مصرف در آمریکا، کانادا، چین و ...

مهم‌ترین سوابق تحقیقاتی در صنعت بیمه

- ♦ مطالعه روندهای تاثیرگذار بر صنعت بیمه در سال ۲۰۱۷ بر مبنای گزارش Capgemini
- ♦ تحلیل بازار بیمه زندگی در جهان، کشورهای خاورمیانه و ایران با هدف ترسیم و پیشنهاد چشم‌انداز بیمه زندگی در ایران ۱۴۱۴
- ♦ تحلیل عملکرد شبکه فروش نمایندگان صنعت بیمه کشور
- ♦ تحلیل اقتصادی منابع و مصارف صندوق تأمین خسارت‌های بدنی ۱۳۹۴
- ♦ مطالعه تطبیقی مدل کسب‌وکار و استراتژی‌های شرکت‌های بیمه‌ای ERGO، Swiss Re و Loyds و صنعت بیمه کشورهای ترکیه و امارات
- ♦ تحلیل بازار بیمه کشور در سال‌های ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴
- ♦ تحلیل بازار بیمه شخص ثالث اتومبیل در سال ۱۳۹۳ و پیش‌بینی عملکرد صنعت بیمه در این رشته برای سال ۱۳۹۴
- ♦ تحلیل گذار دیجیتال شدن صنعت بیمه جهان بر مبنای آخرین نظرسنجی شرکت Bain
- ♦ تحلیل ریسک‌های جهانی بر اساس گزارش مجمع جهانی اقتصاد و بررسی اثرگذاری آن‌ها بر صنعت بیمه ایران در سال ۱۳۹۴

مهم‌ترین سوابق تحقیقاتی در صنعت معدنکاری سنگ آهن

- ♦ مطالعه پیامدهای قیمت یارانه‌ای انرژی و سنگ آهن در سود شرکت‌های فولادسازی کشور